



Juan Antonio Menjívar Valladares
 Doctor en Filosofía - PhD, Ciencias
 Administrativas
 Universidad Católica de Honduras
 'Nuestra Señora Reina de la Paz'
 Consultor Internacional en Desarrollo y
 Gestión Pública
HONDURAS



DONANTES Y ONG: EL FIN DE UNA ERA... Y EL INICIO DE OTRA

Algo cambió —y no es temporal. Durante décadas, el modelo fue claro: los donantes crecían, los fondos fluían y las ONG ejecutaban. Hoy, ese equilibrio se rompió. Según la OCDE, la ayuda oficial al desarrollo (AOD) ha mostrado señales de desaceleración y reasignación hacia crisis específicas, especialmente desde 2023–2025.

Al mismo tiempo, organismos como el World Bank y el Inter-American Development Bank han reforzado enfoques basados en resultados y eficiencia del gasto. Y hay un cambio aún más profundo: los donantes están priorizando crisis inmediatas (conflictos, migración, clima) sobre programas tradicionales de desarrollo.

¿Qué significa esto realmente? Estamos entrando en una nueva lógica: Antes, financiamiento relativamente predecible → ejecución de proyectos. Ahora, financiamiento más competitivo → evidencia + eficiencia + adaptación.

La Organización de las Naciones Unidas ha señalado en sus informes de financiamiento que la brecha entre necesidades humanitarias y recursos disponibles continúa ampliándose año con año.

El nuevo estándar del donante

El mensaje es claro: demuéstreme impacto, no actividad; optimiza cada dólar invertido; e integra datos, tecnología y trazabilidad. El enfoque de gestión por resultados impulsado por instituciones como el Inter-American Development Bank (PM4R) refleja este cambio estructural. ¿Hacia dónde va el sector? El rumbo es claro: 1. Menos ONG tradicionales, más organizaciones híbridas: Modelos que combinan ejecución, análisis y tecnología. 2. De ejecución a evidencia: La medición de impacto deja de ser opcional; 3. Localización del desarrollo: impulsada por agendas globales respaldadas por las Naciones Unidas y socios multilaterales; y, 4. Diversificación financiera: recomendación reiterada en análisis del World Bank sobre sostenibilidad institucional

Reflexión final: el sector no está en crisis... está en transición. Las ONG que sobrevivan no serán las más grandes, ni las más antiguas. Serán las que entiendan primero esto: Ya no se financian organizaciones, se financian resultados comprobables.

Pregunta para debate: ¿Las ONG en América Latina ya se están adaptando a este nuevo estándar... o seguimos operando bajo esquemas del pasado?

Fuentes clave:

- OECD – Development Cooperation Reports (2023–2025)
- World Bank – Financing for Development & Results-Based Approaches
- Inter-American Development Bank – PM4R (Project Management for Results)
- United Nations – Global Humanitarian Overview & Financing Gap Reports